LEVENT DEVECI

ÜST DÜZEY YÖNETİCİ | CEO / COO / YÖNETİM KURULU | DÖNÜŞÜM & BÜYÜME

İstanbul, Türkiye | +90 532 361 5755 | levent.deveci@kdmdanismanlik.com

YÖNETİCİ PROFİLİ

Finansal hizmetler, gayrimenkul, inşaat, enerji, sanayi ve danışmanlık alanlarında 30 yılı aşan deneyime sahip üst düzey yönetici, yönetim kurulu üyesi ve eski bankacılık düzenleme-denetleme yöneticisi. Büyüme, yeniden yapılandırma, dönüşüm ve çok paydaşlı zorlu süreçlerde şirket yönetimi konusunda güçlü bir geçmişe sahiptir. Strateji, P&L, finansman, operasyon, birleşme ve satın almalar, iş geliştirme ve kurumsal yönetişim alanlarında kapsamlı sorumluluk üstlenmiştir. Uluslararası Para Fonu danışmanlık görevleri ve Türkiye bankacılık sisteminin yeniden yapılandırılması sürecindeki üst düzey kamu görevleri dahil olmak üzere uluslararası ve çok kültürlü ortamlarda geniş deneyime sahiptir. 30'dan fazla şirkette yönetim kurulu başkanı, başkan vekili veya üye olarak görev yapmış; 3.000'in üzerinde çalışanı bulunan organizasyonlara liderlik etmiştir.

TEMEL YÖNETİCİLİK YETKİNLİKLERİ

Kurumsal Strateji & Uygulama	**P&L / Bilanço Yönetimi**	**Dönüşüm & Yeniden Yapılandırma**	**M&A / Stratejik İşlemler**
Sermaye Temini & Yapılandırılmış Finansman	**Gayrimenkul Satış & Geliştirme**	**Yönetim Kurulu & Yönetişim**	**Ticari Büyüme & Stratejik Ortaklıklar**

SEÇİLMİŞ KARİYER BAŞARILARI

- **Gayrimenkul satış ve ticarileştirme:** Toplam değeri yaklaşık 1,5 milyar ABD doları olan gayrimenkul geliştirme projelerinde B2C, B2B ve B2B2C kanallarında pazarlama ve satış yönetimini üstlendi. Yaklaşık 550 milyon ABD doları değerindeki ve ciddi olumsuz piyasa algısıyla karşı karşıya bulunan Yedimavi projesinde, görevden ayrıldığı tarihte satış oranı yaklaşık %80'e ulaştı.
- **Sanayi yatırımı ve çıkış:** Kuvars tezgâh üretim yatırımını başlattı ve yatırımın tamamını banka finansmanıyla gerçekleştirdi; ortalama yaklaşık %35 EBITDA seviyesine ulaştı. Kapasite artışını finanse etmek amacıyla şirketin %27,5 hissesini Templeton'a sattı ve sonrasında yatırımı 158 milyon ABD doları bedelle tamamen devretti.
- **Borç yapılandırması ve sözleşme büyümesi:** Petrol ve gaz taahhüt şirketi ve petrol sahası yatırımcısının yaklaşık 100 milyon ABD doları tutarındaki borcunu yeniden yapılandırdı; faaliyetlerin sürdürülebilmesi için banka kredi limitlerini genişletti ve yaklaşık 700 milyon ABD doları tutarında yeni sözleşme alınmasına katkı sağladı.
- **Holding değeri yaratımı:** Yaklaşık 25 milyon ABD doları net değere sahip bir holdingin yönetimini üstlendi; üç yıl içinde toplam net değeri yaklaşık 130 milyon ABD dolarına yükseltti.
- **Bankacılık sistemi yeniden yapılandırması:** Sistemik bankacılık krizleri döneminde Hazine, BDDK ve TMSF'de üst düzey görevler üstlendi; 20'den fazla bankaya müdahale ve çözüm süreçlerinde, banka birleşme ve satın almalarında, aktif ayrıştırmalarında, kamu bankalarının yeniden yapılandırılmasında, ilişkili taraf kredilerinin tahsilinde ve kurumlar arası kriz koordinasyonunda görev aldı.
- **Uluslararası finans sektörü danışmanlığı:** Bankacılık denetimi ve yeniden yapılandırma alanında IMF sözleşmeli uzmanı olarak görev yaptı; Nijerya, Uganda, Esvatini, Ukrayna ve Gana dahil çeşitli ülke misyonlarını destekledi ve yerel denetim otoritelerine yeniden yapılandırma ile denetim uygulamaları konusunda danışmanlık verdi.
- **TMSF finans dönüşümü:** Yaklaşık 30 milyar ABD doları büyüklüğündeki bilançonun finans ve muhasebe faaliyetlerini yönetti; banka müdahaleleri sonrası çeşitlenen varlık yapısını desteklemek amacıyla altı ay içinde bankacılık tipi muhasebe sistemine geçişi yönetti.

PROFESYONEL DENEYİM

KDM Danışmanlık — 2026 - Günümüz

Yönetici Ortak | Danışmanlık & İş Geliştirme

- Stratejik danışmanlık, iş geliştirme ve üst düzey yönetim danışmanlığı projelerine liderlik etmektedir.

Mars Real Estate — 2024 - 2026

Genel Müdür & Ortak | Gayrimenkul Pazarlama, Satış, Fonlama & Geliştirme

- Gayrimenkul geliştirme projelerinin pazarlama ve satışı, fonlama ve proje hazırlama faaliyetlerinde tam P&L sorumluluğuyla şirketi yönetti.
- Ticari strateji, iş ortaklığı ilişkileri ve gayrimenkul geliştirme görevlerinin uygulamasını yönetti.

Propline Technology — 2022 - 2024

Yönetim Kurulu Başkanı & Girişimci | PropTech

- Gayrimenkul sektörüne hizmet veren teknoloji odaklı bir girişimi kurdu ve yönetim kurulu başkanlığını yürüttü.

Metraco Tekstil — 2017 - 2023

İcra Kurulu / Yönetim Kurulu Üyesi | Finans, Gayrimenkul Geliştirme & Uluslararası İlişkiler

- Finans yönetimi, gayrimenkul geliştirme faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler alanlarında yönetim kurulu seviyesinde sorumluluk üstlendi.

KDM Finansal Danışmanlık / Seçilmiş Özel Sektör Şirketleri — 2015 - 2024

Yönetici Ortak; CEO / Yönetim Kurulu Başkanı / Yönetim ve İcra Kurulu Görevleri | Üst Düzey Danışmanlık & Geçici Yönetim

- Birden fazla özel sektör şirketinde, çoğunlukla bir ila beş yıllık dönemlerle, üst düzey yönetici ve yönetim kurulu görevleri üstlenirken finansal danışmanlık ve iş geliştirme hizmetleri verdi.
- Portföy şirketlerinde strateji, yeniden yapılandırma, finans, yönetişim ve performans iyileştirme çalışmalarını destekledi.

Peker Şirketler Grubu — 2011 - 2014

CEO | Mühendislik, İnşaat, Yenilenebilir Enerji, Enerji Ticareti & Sanayi Üretimi

- Grubun tam icra sorumluluğunu üstlendi; mühendislik, inşaat, yenilenebilir elektrik üretimi, toptan enerji ticareti ve tezgâh üretimi alanlarında grup stratejisini belirledi ve yeni yatırımları yönetti.

Attila Doğan İnşaat A.Ş. — 2007 - 2010

Genel Müdür | Petrol & Gaz Taahhüt ve Petrol Sahası Yatırımları

- İcra yönetimi, finansal yeniden yapılandırma ve uluslararası müşteri ilişkilerini yönetti.
- Yaklaşık 100 milyon ABD doları borcu yeniden yapılandırdı, finansman kapasitesini artırdı ve yaklaşık 700 milyon ABD doları tutarında yeni sözleşme alınmasını destekledi.

KDM Finansal Danışmanlık / Seçilmiş Özel Sektör Şirketleri — 2005 - 2011

Yönetici Ortak; CEO / Yönetim Kurulu Başkanı / Yönetim ve İcra Kurulu Görevleri | Üst Düzey Danışmanlık & Geçici Yönetim

- Birden fazla özel sektör şirketinde finansal danışmanlık, iş geliştirme ve üst düzey yönetim desteği sağladı.

Uluslararası Para Fonu (IMF) — 2004 - 2011

Sözleşmeli Uzman | Bankacılık Denetimi & Banka Yeniden Yapılandırması

- Çeşitli ülkelerde IMF misyonlarına ve yerel bankacılık denetim otoritelerine denetim, yeniden yapılandırma ve reform programlarının uygulamaya geçirilmesi konularında danışmanlık verdi.

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) — 2004

Başkan Danışmanı | Stratejik Projeler & Banka Çözümleme

- Halkbank-Pamukbank birleşmesi, TMSF stratejik planının geliştirilmesi ve takipteki alacakların çözümü/satışı dahil seçilmiş stratejik projeleri yönetti.

Interaktif Telecommunication — 2004

Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Kurul Liderliği

Toprak Leasing — 2003 - 2004

Yönetim Kurulu Üyesi | Kurul Gözetimi

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) — 2003 - 2004

Finans Daire Başkanı (CFO) | Fon & Borç Yönetimi / Finansal Raporlama

- Fon ve borç yönetimi, muhasebe ve finansal raporlama faaliyetlerini yönetti; banka müdahaleleri sonrasında sigortalı mevduat ödemelerini destekledi.
- Mevduat sigortasında risk esaslı prim sisteminin kurulması projesini yönetti ve TMSF'yi Uluslararası Mevduat Sigortacıları Birliği yönetim kurulu toplantılarında temsil etti.
- Yaklaşık 30 milyar ABD doları büyüklüğündeki bilanço için finans ve muhasebe faaliyetlerini yönetti ve altı ay içinde bankacılık tipi muhasebe sisteminin uygulanmasına liderlik etti.

T.C. Hazine Müsteşarlığı / Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası / BDDK — 2001 - 2004

Üye, Devlet Kurumları Koordinasyon Komitesi | Bankacılık Sektörü Kurumlar Arası Koordinasyon

- Sistemik bankacılık sektörü yeniden yapılandırması döneminde Hazine, Merkez Bankası ve BDDK arasındaki kurumlar arası koordinasyonda görev aldı.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) — 2001 - 2004

Başkan Vekili, Risk Bazlı Denetim Komitesi | Denetim Standartları & Metodoloji

- Risk bazlı bankacılık denetimine ilişkin standart ve yöntemleri belirlemek üzere kurulan komitenin eş liderliğini yürüttü.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) 2000 - 2003

Daire Başkan Yardımcısı, Uygulama Dairesi | Banka Denetimi, Yaptırım & Çözümleme

- Mali bünyesi sorunlu bankalara yönelik müdahale ve çözümleme süreçleri dahil banka denetimi ve yaptırım faaliyetlerini yönetti.

T.C. Hazine Müsteşarlığı 1998 - 2000

Grup Başkanı / Şube Müdürü, Banka Denetimi | Banka Denetimi & Uzaktan Gözetim

- Banka denetimi, uzaktan gözetim ve yaptırım faaliyetlerini yönetti.

T.C. Hazine Müsteşarlığı 1993 - 1998

Uzman | Bankacılık & Sigortacılık Denetimi / Düzenleme

- Banka ve sigorta şirketlerinin denetimi, uzaktan gözetim ve yaptırım çalışmalarını yürüttü; düzenleme çalışmalarına katkı sağladı.

EĞİTİM

Yönetici Programı — Management School of Maastricht | 1996

Lisans, İşletme — Orta Doğu Teknik Üniversitesi | 1992

Lise — TED Ankara Koleji | 1987

YABANCI DİL

Türkçe ve İngilizce — ileri / iki dilli düzey